

## สพข. : ศูนย์พัฒนาและศูนย์รวมข้าราชการ\*

พุทธทรัพย์ มณีศรี\*\*

-----

3 ธันวาคม 2538 เป็นวันครบรอบ 15 ปี ของการก่อตั้งสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (สพข.)

ปีนี้เป็นปีสุดท้ายที่จะมีการทำบุญเนื่องในวันครบรอบการก่อตั้ง สพข. ที่สำนักงาน ก.พ. ถนนพิษณุโลก เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

เพราะครบรอบก่อตั้ง สพข. ปีหน้า 3 ธันวาคม 2539 เราจะย้ายไปอยู่ที่แห่งใหม่ที่อาคารวิทยาลัยนักษบริหาร ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี แล้ว

ก่อนที่จะกล่าวถึงรายละเอียดในเรื่องนี้ คงต้องเล่าถึงความเป็นมาของอาคารวิทยาลัยนักษบริหาร สักเล็กน้อย

สำนักงาน ก.พ. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนักษบริหารมานานแล้ว โดย สพข. ได้ศึกษาและพัฒนาหลักสูตรสำหรับนักษบริหาร และได้เริ่มการพัฒนานักษบริหารมาตั้งแต่ปี 2521

การจัดตั้งวิทยาลัยนักษบริหารเพิ่งเป็นรูปธรรมเมื่อปี พ.ศ. 2531 โดยคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน หรือ ก.พ. ซึ่งในขณะนั้นท่านนายกรัฐมนตรีนพเอกชาติชาย ชุณหะวัณ เป็นประธาน ก.พ.

ได้พิจารณาเรื่องการพัฒนาข้าราชการพลเรือนอย่างจริงจัง จนได้ร่างนโยบายพัฒนาข้าราชการพลเรือนขึ้น

คณะรัฐมนตรีในสมัย นพเอกชาติชาย ชุณหะวัณ เป็นนายกรัฐมนตรี ได้ประชุมปรึกษารื้อเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2532

-----

\* เผยแพร่ครั้งแรกในหนังสือประจำปีของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. พ.ศ. 2538

\*\* ขณะที่เขียนเรื่องนี้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.

และได้มีมติเห็นชอบนโยบายพัฒนาข้าราชการพลเรือน นโยบายนี้ เป็นพื้นฐาน ที่กระทรวง ทบวง กรม ได้ใช้เป็นแนวทางพัฒนาข้าราชการพลเรือน

ส่วนหนึ่งในนโยบายนี้ ได้กำหนดให้มีการจัดตั้งวิทยาลัยนักบริหารขึ้นในสำนักงาน ก.พ.

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา ประสานงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของนักบริหารทุกระดับ

วิทยาลัยนักบริหาร ซึ่งเป็นส่วนราชการภายในของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. มีหน้าที่ในการพัฒนานักบริหารทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บังคับบัญชา ระดับต้น จนถึงผู้บริหารระดับสูงสุด

เพื่อให้ทันกับบริบทการเปลี่ยนแปลงความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ในความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วิทยาลัยนักบริหารมีหน้าที่ที่จะเตรียมคนหรือพัฒนาคนที่มีอยู่ ให้มีความพร้อมที่จะเป็นนักบริหารตั้งแต่ระดับต้นจนถึงระดับสูงสุด

มาคู่เรื่องการก่อสร้างอาคารวิทยาลัยนักบริหาร

เดิมนั้น มีแนวคิดที่จะมีอาคารวิทยาลัยนักบริหารแบบไป-กลับ อยู่ในเขต กรุงเทพมหานครหรือปริมณฑล

และอาคารวิทยาลัยนักบริหารแบบอยู่ประจำ ซึ่งในตอนนั้น ก็มีความพยายามที่จะจัดสร้างวิทยาลัยนักบริหารแบบอยู่ประจำที่ชะอำ

แต่แนวคิดนี้ ไม่อาจจะดำเนินการได้ เนื่องจากอาจจะมีปัญหาเรื่องวิทยากรรมทั้งเรื่องงบประมาณ

จึงได้มีการจัดตั้งวิทยาลัยนักบริหารแบบไป-กลับ โดยมีสถานที่ตั้งในกรุงเทพมหานครหรือปริมณฑล แต่เพียงแห่งเดียว

สำนักงาน ก.พ. ได้หาสถานที่สำหรับการก่อสร้างอาคารวิทยาลัยนักบริหาร ซึ่งก็มีทางเลือกหลายแห่ง แต่ในท้ายที่สุด ก็ได้สถานที่ที่เหมาะสม

ด้วยความร่วมมือจากโรงพยาบาลศรีธัญญา กระทรวงสาธารณสุข

ได้มอบที่ดินให้เป็นที่ยกก่อสร้างอาคารวิทยาลัยนักบริหาร จำนวน 50 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ หลังโรงพยาบาลศรีธัญญา ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี

สำนักงาน ก.พ. ได้รับงบประมาณในการปรับปรุงพื้นที่และผังบริเวณก่อสร้าง อาคารวิทยาลัยนักบริหาร (ค่าถมดินและทำรั้ว) เป็นเงิน 25,268,397.- บาท และ นายกรัฐมนตรีในขณะนั้น (พลเอกชาติชาย ชุณหะวัณ) ได้เป็นประธานในพิธีวางศิลาฤกษ์ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2533

กรมโยธาธิการ ได้ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่ง โดยเป็นผู้ออกแบบอาคารวิทยาลัย นักบริหารทั้งหมดรวม 9 หลัง ทั้งนี้ ตามความจำเป็นในการใช้งานของสำนักงาน ก.พ.

สำนักงาน ก.พ. ได้เปิดประมูลเพื่อทำการก่อสร้าง และบริษัทไอยเรศ จำกัด เป็นผู้ประมูลได้

ในวงเงินการก่อสร้าง 419 ล้านบาท

หลังจากได้แก้ไขปัญหาเรื่องการชำระภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งเป็นเรื่องใหม่แล้ว

จึงได้เริ่มทำสัญญาการก่อสร้างเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2536

ในสัญญาระบุให้ส่งงานการก่อสร้างอาคารทั้งหมด ภายในในวันที่ 31 สิงหาคม 2539

หน้าที่สำคัญอีกประการหนึ่ง ก็คือการวางแผนในการใช้งาน

แม้ว่าสัญญาการก่อสร้างตัวอาคารจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 สิงหาคม 2539

แต่โดยที่อาคารที่สำคัญและจำเป็นในการใช้งาน จำนวน 5 หลัง

คืออาคารสำนักงาน อาคารอำนวยการ อาคารศูนย์สัมมนา อาคารบริการและพักผ่อนงาน และอาคารสโมสร นั้น

ในสัญญาดังกล่าว อาคาร 4 หลัง จะแล้วเสร็จภายในวันที่ 20 มีนาคม 2538 ส่วน อีก 1 หลัง จะแล้วเสร็จภายในวันที่ 9 พฤษภาคม 2538

หากใช้เวลาในการตกแต่งภายในประมาณ 5 เดือน ก็อาจจะใช้อาคารปฏิบัติงาน ได้ในเดือนกันยายน 2538

แต่สำนักงาน ก.พ. ไม่ได้รับงบประมาณการตกแต่งภายใน

จึงได้ขอแปรญัตติเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการนี้ รวมทั้งติดตั้งโทรศัพท์และค่าครุภัณฑ์สำนักงาน

รัฐสภาได้อนุมัติงบประมาณที่ขอแปรญัตติเพิ่มเติมนี้ เป็นเงิน 77,549,800.- บาท โดยเป็นงบประมาณผูกพัน 3 ปี คือตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 ถึงปี พ.ศ. 2540

การก่อสร้างอาคารทั้ง 5 หลัง ล้ำกว่ากำหนดเล็กน้อย ทำให้แผนที่วางไว้ คลาดเคลื่อน

จึงเพิ่งประมูลการตกแต่งภายในรวมทั้งการติดตั้งโทรศัพท์ และเครื่องครุภัณฑ์อื่น ๆ ไป เมื่อเดือนกันยายน 2538

และคาดว่าจะการตกแต่งภายในอาคารวิทยาลัยนักรบริหาร เฉพาะในส่วนที่สำคัญ และจำเป็น จะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม หรืออย่างช้าก็ภายในเดือนเมษายน 2539

และเพื่อให้การใช้อาคารวิทยาลัยนักรบริหาร เกิดประโยชน์สูงสุด สำนักงาน ก.พ. จึงให้ใช้เป็นที่ทำการของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือนทั้งหมด ยกเว้นส่วนการศึกษา และฝึกอบรมในต่างประเทศ

ติดตามมาชมดูซิครับ ว่าที่ทำการแห่งใหม่ของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน มีทั้งหมดกี่หลัง และแต่ละหลังมีหน้าที่ยังไง

อาคารทั้งหมด มี 9 หลัง และมีหน้าที่ ดังนี้

หลังแรก คืออาคารสำนักงาน เป็นอาคารทรงไทย เป็นศูนย์รวมของการติดต่อสอบถาม ลงทะเบียน และกิจกรรมต่าง ๆ

หลังที่สอง คืออาคารอำนวยการ เป็นอาคารซึ่งเป็นสถานที่ทำงานของผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน ผู้เชี่ยวชาญต่าง ๆ รวมทั้งเป็นที่ทำงานของ ข้าราชการฝ่ายบริหารทั่วไป ศูนย์ประสานการพัฒนาข้าราชการ ศูนย์พัฒนาทางไกล และห้องประชุม

หลังที่สาม คืออาคารศูนย์สัมมนา เป็นอาคารซึ่งเป็นศูนย์ฝึกอบรมและสัมมนา มีห้องประชุมใหญ่ จุคนได้ประมาณ 120 คน มีห้องประชุมต่างระดับจุคนได้ประมาณ 200 คน มีห้องฝึกอบรมและสัมมนา อีก 21 ห้อง นอกจากนี้ยังเป็นที่ยังเป็นที่ทำงานของข้าราชการของวิทยาลัยนักรบริหาร วิทยาลัยข้าราชการพลเรือน ศูนย์เทคโนโลยีการพัฒนา ข้าราชการและห้องสมุดด้วย

หลังที่สี่ คืออาคารบริการและพักรักงาน เป็นอาคารที่ใช้ในการดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาข้าราชการ โดยเป็นโรงครัวและเก็บของ ห้องซักรีด ห้องเครื่องมือ

หลังที่ห้า คืออาคารสโมสร เป็นอาคารเพื่อกิจกรรมด้านสังคมของนักรบริหารและข้าราชการ ประกอบด้วย ห้องโถง ห้องอาหาร ห้องจัดเลี้ยง

หลังที่หก คืออาคารศูนย์สุขภาพ เป็นศูนย์การพัฒนาทางร่างกาย ประกอบด้วย  
สระว่ายน้ำ ห้องกีฬาในร่ม

หลังที่เจ็ด คืออาคารจอตครยนต์ เป็นที่จอตครยนต์ซึ่งรับรดได้เป็นจำนวนมาก  
เป็นสัดส่วน และสะดวกแก่การจอตครย

หลังที่แปด คืออาคารหอประชุมใหญ่ เป็นห้องประชุมรวมสำหรับประชุมทาง  
วิชาการ ประชุมสัมมนา สามารถจุคนได้ประมาณ 1,000 คน

หลังที่เก้า คืออาคารพักรับรอง เป็นอาคารสำหรับเป็นที่พักของวิทยากร หรืออา  
รับผู้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือนจัดขึ้น

ที่จริงยังมีตึกอีก 1 หลัง

เป็นตึกบำบัดน้ำเสีย

รับบำบัดน้ำเสียจากทุกอาคารที่กล่าวแล้ว

สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่ง ก็คือการวางแผนงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ดำเนินการไป  
แล้วหลายประการ

ประการแรก ก็คือเรื่องภูมิสถาปัตย์

เพื่อให้อาคารวิทยาลัยนักรบริหาร มีสภาพแวดล้อมที่ดี สำนักงาน ก.พ. จึงได้  
ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ไว้มากมาย เรื่อง

เรื่องแรก ได้ขอให้กรมโยธาธิการออกแบบภูมิสถาปัตย์ ทัวทั้งบริเวณ ว่าควรตค  
แต่งบริเวณอย่างไร ปลุกต้นไม้ใด ตรงจุดไหน

เรื่องที่สอง ได้จัดทอดผ้าป่าต้นไม้เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2537 ซึ่งเป็นวันพีช  
มงคล โดยเชิญชวนข้าราชการร่วมทำบุญนำต้นไม้ที่กรมโยธาธิการกำหนด ทอดผ้าป่าต้นไม้  
ไม้ทั้งนี้ ท่านปัญญาั่นทกิกจุ เป็นผู้รับผ้าป่าต้นไม้และได้มอบให้ สพข. คูแลรึกษา

เพื่อจะปลุกตามจุดที่กรมโยธาธิการกำหนด เมื่อการก่อสร้างอาคารได้เสร็จแล้วต่อ  
ไป

เรื่องที่สาม โดยที่อาคารวิทยาลัยนักรบริหาร มีเครื่องบำบัดน้ำเสีย

เดมนั้นเมื่อน้ำเสียได้รับการบำบัดแล้ว ก็ปล่อยทิ้งลงตำรงสาธารณะ

แต่เพื่อประโยชน์สูงสุดในการใช้น้ำ สำนักงาน ก.พ. จึงได้ขอให้กรมโยธาธิการ  
ออกแบบเพื่อนำน้ำเสียที่ได้บำบัดแล้ว มาใช้ประโยชน์ในการรดน้ำต้นไม้และสนามหญ้า

ได้ขอให้ออกแบบโดยใช้ระบบอัตโนมัติด้วย กล่าวคือ สามารถกำหนดให้เครื่อง

รดน้ำต้นไม้ทำงานในเวลาที่ต้องการ รวมทั้งใช้น้ำตามที่กำหนดไว้ด้วย

นอกจากต้นไม้จะเขียวชอุ่ม และร่มรื่นสวยงามเร็วขึ้นแล้ว

ยังช่วยประหยัดงบประมาณค่าน้ำประปา เพื่อให้รดน้ำต้นไม้ได้อีกทางหนึ่งด้วย

ประการที่สอง ก็คือการใช้งานเพื่อการฝึกอบรมสัมมนา

สำหรับอาคารวิทยาลัยนักรบริหาร ที่จังหวัดนนทบุรีนี้

นอกจากจะใช้ประโยชน์ในการฝึกอบรมนักรบริหารแล้ว

ยังจะเป็นศูนย์กลางและสถานที่ฝึกอบรมสัมมนาข้าราชการกลุ่มต่าง ๆ ทั้งที่เป็น

การฝึกอบรมสัมมนาของสำนักงาน ก.พ. และของส่วนราชการต่าง ๆ ด้วย

เป็นการแก้ปัญหาและบรรเทาความขาดแคลนสถานที่จัดฝึกอบรมสัมมนาในราชการพลเรือน

และที่สำคัญ ยังเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายของรัฐ

โดยไม่ต้องเช่าสถานที่ฝึกอบรมสัมมนาที่เป็นของเอกชน เช่น ตามโรงแรมต่าง ๆ ซึ่งต้องเสียค่าใช้จ่ายสูง

สำหรับอาคารสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน ที่สำนักงาน ก.พ. ถนนพินิจโลก

ในส่วนที่เป็นที่ทำงานนั้น จะเป็นที่ทำงานของสำนักหรือกองต่าง ๆ ในสำนักงาน ก.พ.

เพราะในขณะที่อยู่ในสภาพที่แออัดมาก

ส่วนห้องประชุม ห้องฝึกอบรมสัมมนา ก็คงใช้เพื่อประโยชน์เช่นเดิม

ส่วนราชการที่ไม่มีห้องฝึกอบรมสัมมนา ก็อาจจะติดต่อขอใช้ห้องเพื่อการฝึกอบรมและสัมมนาได้

ประการที่สาม คือการเป็นศูนย์กลางของนักรบริหารและข้าราชการ

นอกจากจะเป็นศูนย์กลางและสถานที่ฝึกอบรมสัมมนานักรบริหารและข้าราชการกลุ่มต่าง ๆ แล้ว

ยังจะใช้เป็นศูนย์กลางของนักรบริหารและข้าราชการทั่วไปด้วย

ลองมาดูซิครับว่างบประมาณของรัฐได้ทำอะไรแล้วบ้าง สำหรับเพื่อเป็นศูนย์กลางดังกล่าว

ก็หลายอย่างครับ เช่น สระว่ายน้ำ เครื่องออกกำลังกาย ที่เดินแอร์โรบิค ซึ่งอาจจะ  
 คัดแปลงเป็นสนามเบดมินตันได้

ขณะนี้ บริษัทที่ก่อสร้างก็ยินดีที่จะสร้างสนามเทนนิสให้ 2 สนามครึ่ง  
 เป็นสนามเทนนิส 2 สนาม และสนามน็อคบอร์ด 1 สนาม  
 ยังจะสร้างสนามกอล์ฟ พาร์ 3 ให้อีก 3 หลุม  
 สำหรับห้องเขาน้ำร้อน อ่างน้ำวน สนามเปตอง หรือเครื่องอำนวยความสะดวก อื่น  
 ๆ นั้น

ชมรมนักบริหารข้าราชการพลเรือน ซึ่งได้แสดงเจตนาชัดเจนไว้แล้ว  
 คงจะเข้ามาดำเนินการในเรื่องนี้  
 เมื่อแล้วเสร็จ อาคารวิทยาลัยนักบริหาร ก็จะเป็นศูนย์กลางของข้าราชการได้อย่าง  
 แท้จริง

นอกจากจะใช้เพื่อการพักผ่อน หรือเป็นศูนย์กลางในการกีฬาของข้าราชการแล้ว  
 ยังคงจะให้บริการอื่น เช่น ให้เป็นสถานที่จัดงานมงคลต่าง ๆ ของข้าราชการด้วย  
 ประการที่สี่ ก็คือเรื่องการบริหารงาน

อาคารวิทยาลัยนักบริหาร มีภารกิจหลายอย่าง เช่น การรักษาความสะอาด การ  
 รักษาความปลอดภัย การดูแลรักษาสนามหญ้าและบริเวณ การกำจัดขยะ การดูแลเรือนรับ  
 ร้องและการดูแลเรื่องอาหารทั้งที่อาคารสโมสรและอาหารว่าง

ซึ่งอาจมีความจำเป็นที่จะต้องมีการดำเนินการเป็นพิเศษ เช่น การจัดจ้างเอกชน  
 เข้าดำเนินการ

ขณะนี้ สำนักงาน ก.พ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการคณะหนึ่ง  
 เพื่อดำเนินการในเรื่องนี้เป็นการเฉพาะแล้ว

ก็หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ที่ทำการของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือนแห่งใหม่

นอกจากจะเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาข้าราชการ

ซึ่งแน่นอน คงไม่ใช่ประโยชน์เฉพาะเวลาราชการ

เพราะจะไม่คุ้มค่างบประมาณที่รัฐต้องลงทุนลงไปแล้ว

ยังจะเป็นศูนย์กลางให้ข้าราชการ ได้เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจด้วย

สภาพในกรุงเทพมหานคร ก็ทำให้ข้าราชการเครียดพออยู่แล้ว

ปล่อยอารมณ์เสียบ้าง จะได้เก็บเอากำลังกายกำลังใจที่ไม่เคยมาปฏิบัติราชการ  
ต่อไป

แล้วพบกันที่ทำการแห่งใหม่ของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน  
ก.พ.

ที่ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี

ปีหน้าแน่นอนครับ

-----